

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет
Кафедра международного бизнеса и делового администрирования

УТВЕРЖДАЮ
проректор

_____ П. А. Машаров
«16» апреля 2026 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«ОБОСНОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ И ОЦЕНКА РИСКА»

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль) образовательной программы	Государственное и муниципальное управление
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная, заочная

Рабочая программа может быть адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2026

Рабочая программа дисциплины **«Обоснование хозяйственных решений и оценка риска»** для обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиля «Государственное и муниципальное управление», составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 13 августа 2020 г. № 1000, Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры от 06.04.2021 г. № 245, в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2026 года.

Разработчик:

доцент кафедры международного бизнеса
и делового администрирования,
канд. экон. наук, доцент

Е. Ю. Забавина

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры международного бизнеса
и делового администрирования.
Протокол от 09.04.2026 г. № 14.

Заведующий кафедрой

О. Л. Некрасова

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета
10.04.2026 г.

Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета.
Протокол от 10.04.2026 г. № 8.
Председатель

Е. Н. Стрелина

Руководитель основной образовательной
программы, канд. экон. наук, доцент
10.04.2026 г.

Е. Г. Кошелева

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

дисциплины программы магистратуры: Стратегическое планирование и управление пространственным развитием, Управление инвестиционной деятельностью государства, Управление устойчивым развитием экономических систем.

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

Производственная практика: преддипломная практика.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы (далее – ОП)	38.04.04 Государственное и муниципальное управление (профиль: Государственное и муниципальное управление)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ДВ.2.1 Обоснование хозяйственных решений и оценка риска
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор обучающегося
Количество зачетных единиц / всего часов	3 / 108

В случае предъявления от обучающегося или его родителя (законного представителя) заявления на обучение по адаптированной образовательной программе высшего образования, подкрепленного заключением психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК) или медико-социальной экспертизы (МСЭ) с рекомендациями создания индивидуальной программы реабилитации и абилитации (ИПРА), данная рабочая программа может быть адаптирована с учетом индивидуальных особенностей здоровья обучающегося.

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	2	3	17	–	17	74	108	экзамен
Заочная	2	3	4	–	2	102	108	экзамен

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование системы теоретических знаний, практических умений и навыков по обоснованию хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска.

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

4.1. Компетенции

ПК-1. Способен принимать и исполнять управленческие решения в сфере государственного и муниципального управления, анализировать результаты и последствия их реализации

4.2. Индикаторы компетенций

ПК-1. И-7. Демонстрирует способность оценки и анализа финансовой и экономической информации для принятия взвешенных управленческих решений

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ПК-1. Способен принимать и исполнять управленческие решения в сфере государственного и муниципального управления, анализировать результаты и последствия их реализации	ПК-1.И-7. Демонстрирует способность оценки и анализа финансовой и экономической информации для принятия взвешенных управленческих решений	ПК-1.7.1. Знает основные законы и закономерности экономики, необходимые для оценки и анализа финансовой и экономической информации
		ПК-1.7.2. Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации, являющейся объектом профессиональной деятельности
		ПК-1.7.3. Знает современные методы и модели принятия и реализации управленческих решений
		П К
		ПК-1.7.5. Умеет осуществлять идентификацию, анализ и оценку риска
		ПК-1.7.6. Умеет разрабатывать и обосновывать управленческие решения на основе комплекса методов, моделей и системы показателей обоснования решений

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Название темы	Краткое содержание темы
Раздел 1. Теоретические основы и особенности принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска	
Тема 1. Теоретико-методологические подходы к процессу принятия хозяйственных решений	1.1. Сущность и характеристика хозяйственных решений 1.2. Общие подходы к принятию решений 1.3. Методологические принципы разработки решений 1.4. Законы, которые определяют поведение человека и их роль в разработке хозяйственных решений
Тема 2. Организационный механизм и процессорные технологии принятия хозяйственных решений	2.1. Организационный механизм принятия хозяйственных решений 2.2. Административные меры в процессе согласования, принятия и утверждения хозяйственных решений

	2.3. Процессорные технологии подготовки и реализации хозяйственных решений
Тема 3. Принятие хозяйственных решений с учетом неопределенности	3.1. Понятие неопределенности, ее виды и причины возникновения 3.2. Способы учета неопределенности при обосновании решений 3.3. Использование вероятностного подхода для обоснования решений в условиях неопределенности 3.4. Принятие решений в условиях полной и в условиях частичной неопределенности.
Тема 4. Прогнозирование и выбор оптимального хозяйственного решения	4.1. Прогнозирование и виды прогнозов 4.2. Методы прогнозирования хозяйственных решений 4.3. Принципы обоснования хозяйственных решений
Раздел 2. Оценка экономических рисков и направленность хозяйственных решений на их минимизацию	
Тема 5. Риски и их влияние на принятие хозяйственных решений	5.1. Риск как экономическая категория 5.2. Функции и источники риска 5.3. Классификация рисков
Тема 6. Научно-методические подходы к анализу рисков при обосновании хозяйственных решений	6.1. Сущность и этапы анализа рисков 6.2. Области, зоны и уровни риска. Кривая риска. 6.3. Оценка потерь при принятии хозяйственного решения в условиях риска
Тема 7. Методы оценки рисков при обосновании управленческих решений	7.1. Сущность и условия использования различных методов оценки рисков 7.2. Статистический метод оценки риска 7.3. Метод анализа целесообразности затрат 7.4. Метод экспертных оценок
Тема 8. Методы регулирования и снижения рисков	8.1. Организационные способы и приемы влияния на риск 8.2. Создание специального резервного фонда как способ минимизации риска 8.3. Использование страхового запаса для минимизации риска 8.4. Разработка мероприятий, которые снижают влияние рискованных ситуаций на деятельность предприятия
Тема 9. Управление экономическими рисками при обосновании хозяйственных решений	9.1. Сущность и содержание управления рисками 9.2. Принципы управления рисками 9.3. Общая схема процесса управления риском 9.4. Учет взаимосвязи прибыли и риска при обосновании хозяйственных решений

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 2, семестр – 3

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Раздел 1. Теоретические основы и особенности принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска					

1. Теоретико-методологические подходы к процессу принятия хозяйственных решений	2	0	2	8	12
2. Организационный механизм и процессорные технологии принятия хозяйственных решений	2	0	2	8	12
3. Принятие хозяйственных решений с учетом неопределенности	2	0	2	8	12
4. Прогнозирование и выбор оптимального хозяйственного решения	1	0	1	10	12
Итого по разделу 1	7	0	7	34	48
Раздел 2. Оценка экономических рисков и направленность хозяйственных решений на их минимизацию					
5. Риски и их влияние на принятие хозяйственных решений	2	0	2	8	12
6. Научно-методические подходы к анализу рисков при обосновании хозяйственных решений	2	0	2	8	12
7. Методы оценки рисков при обосновании управленческих решений	2	0	2	8	12
8. Методы регулирования и снижения рисков	2	0	2	8	12
9. Управление экономическими рисками при обосновании хозяйственных решений	2	0	2	8	12
Итого по разделу 2	10	0	10	40	60
Всего по компоненту ОП	17	0	17	74	108

6.2. Форма обучения – заочная, курс – 2, семестр – 3

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Раздел 1. Теоретические основы и особенности принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска					
1. Теоретико-методологические подходы к процессу принятия хозяйственных решений	0,25	0	0,25	11,5	12
2. Организационный механизм и процессорные технологии принятия хозяйственных решений	0,5	0	0,25	11,25	12
3. Принятие хозяйственных решений с учетом неопределенности	0,5	0	0,25	11,25	12
4. Прогнозирование и выбор оптимального хозяйственного решения	0,25	0	0,25	11,5	12
Итого по разделу 1	1,5	0	1,0	45,5	48
Раздел 2. Оценка экономических рисков и направленность хозяйственных решений на их минимизацию					
5. Риски и их влияние на принятие хозяйственных решений	0,5	0	0	11,5	12
6. Научно-методические подходы к анализу рисков при обосновании хозяйственных решений	0,5	0	0,25	11,25	12
7. Методы оценки рисков при обосновании управленческих решений	0,5	0	0,25	11,25	12
8. Методы регулирования и снижения рисков	0,5	0	0,25	11,25	12
9. Управление экономическими рисками при обосновании хозяйственных решений	0,5	0	0,25	11,25	12

Итого по разделу 2	2,5	0	1,0	56,5	60
Всего по компоненту ОП	4	0	2	102	108

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

Раздел 1. Теоретические основы и особенности принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска:

1. Сущность и характеристика хозяйственных решений.
2. Общие подходы к принятию решений.
3. Методологические принципы разработки решений.
4. Законы, которые определяют поведение человека и их роль в разработке хозяйственных решений.
5. Организационный механизм принятия хозяйственных решений.
6. Административные меры в процессе согласования, принятия и утверждения хозяйственных решений.
7. Процессорные технологии подготовки и реализации хозяйственных решений.
8. Понятие неопределенности, ее виды и причины возникновения.
9. Способы учета неопределенности при обосновании решений.
10. Использование вероятностного подхода для обоснования решений в условиях неопределенности.
11. Принятие решений в условиях полной и в условиях частичной неопределенности.
12. Классификация хозяйственных решений.
13. Прогнозирование и виды прогнозов.
14. Методы прогнозирования хозяйственных решений.
15. Принципы обоснования хозяйственных решений.
16. Требования к хозяйственным решениям и условия их выполнения.
17. Характеристика элементов процесса принятия хозяйственных решений.
18. Характеристика этапов и процедур принятия хозяйственных решений.
19. Основные модели принятия хозяйственных решений.
20. Средства принятия хозяйственных решений.
21. Характер и условия принятия хозяйственных решений.
22. Законы и закономерности, влияющие на принятие решений.
23. Характер решений, принимаемых субъектами хозяйствования.
24. Понятие и виды эффективности хозяйственных решений.
25. Факторы изменения эффективности хозяйственных решений.

Раздел 2. Оценка экономических рисков и направленность хозяйственных решений на их минимизацию:

26. Характеристика риска как экономической категории.
27. Классификация предпринимательских рисков.
28. Функции и источники риска.
29. Характеристика основных видов хозяйственных рисков.
30. Причины возникновения производственных рисков.
31. Причины возникновения реализационных рисков.
32. Причины возникновения рисков взаимодействия с контрагентами и партнерами.
33. Понятие и причины возникновения финансовых рисков.
34. Сущность и этапы анализа рисков.
35. Области риска.
36. Зоны и уровни риска.

37. Кривая риска.
38. Оценка потерь при принятии хозяйственного решения в условиях риска.
39. Сущность и условия использования различных методов оценки рисков.
40. Статистический метод оценки риска.
41. Метод анализа целесообразности затрат.
42. Метод экспертных оценок.
43. Организационные способы и приемы влияния на риск.
44. Создание специального резервного фонда как способ минимизации риска.
45. Использование страхового запаса для минимизации риска.
46. Разработка мероприятий, которые снижают влияние рискованных ситуаций на деятельность предприятия.
47. Сущность и содержание управления рисками.
48. Принципы управления рисками.
49. Общая схема процесса управления риском.
50. Учет взаимосвязи прибыли и риска при обосновании хозяйственных решений.

7.2. Темы докладов (рефератов)

Не предусмотрены программой дисциплины

7.3 Темы письменных работ (типы задач)

Модульная контрольная работа проводится в виде тестирования на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ».

Тестирование включает 20 тестовых заданий по темам 1-4.

Время выполнения – 30 минут.

Пример тестового задания приведен ниже.

The screenshot shows a Moodle quiz page. The browser address bar indicates the URL is ef.donpu-support.ru. The page title is 'ОНРИОР: МК1 (GR22.06.11.2023; 6A22.07.11.2023)'. The quiz is titled 'моделей и алгоритмов выбора решений'. The first question is a true/false question: 'Ответ' with options 'Верно' and 'Неверно'. The second question is a multiple-choice question: 'По уровню принятия хозяйственного решения выделяют: Выберите один ответ.' with options: 'а. стратегические, тактические, оперативные', 'б. на уровне предприятия в целом, подразделения предприятия, отдельных работников', 'в. простые, сложные, уникальные', and 'г. индивидуальные, коллективные (групповые)'. The third question is another multiple-choice question: 'Заседание, совещание, работа в комиссии - относятся к ... методам принятия решений. Выберите один ответ.' with options: 'а. качественным', 'б. коллективным', 'в. неформальным', and 'г. количественным'.

Критерии оценивания модульной контрольной работы

Вид задания	Количество баллов
1 тестовое задание	1
Количество тестов	20
Всего	20

7.4. Образец содержания экзаменационного билета (при наличии экзамена по дисциплине)

Донецкий государственный университет
Экономический факультет

Программа высшего образования: программа магистратуры
Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль) образовательной программы: Государственное и муниципальное управление
Форма обучения: очная, заочная
Семестр: 3
Дисциплина: Обоснование хозяйственных решений и оценка риска

Билет № п

Теоретические вопросы.

1. Методы прогнозирования хозяйственных решений.
2. Общая схема процесса управления риском.

Тестовые задания.

1. По уровню принятия хозяйственного решения выделяют:
 - а) индивидуальные, коллективные (групповые)
 - б) простые, сложные, уникальные
 - в) на уровне предприятия в целом, подразделения предприятия, отдельных работников
 - г) стратегические, тактические, оперативные
2. Качественно-предметная концепция принятия решения характеризуется:
 - а) ситуациями принятия решений, в которых мы можем выбирать между альтернативами (вариантами), имеющими различные, более или менее вероятные следствия
 - б) качественным (описательным) подходом к принятию решений и технологии выполнения процедур
 - в) разработкой математических методов, моделей и алгоритмов выбора решений
 - г) выяснением процесса формирования цели функционирования компании
3. Управленческое решение - это...
 - а) планирование деятельности по оптимальной альтернативе ее достижения
 - б) результат сложной системной деятельности людей с помощью последовательных интеграционных процессов, соответствующих всем функциям организации
 - в) обдуманное намерение, потребность в выполнении той или иной хозяйственной операции или вида хозяйственной деятельности для решения хозяйственных проблем
 - г) результат мыслительной деятельности человека, приводящий к какому-либо выводу и необходимым действиям
4. По уровню вероятности наступления событий выделяют три основных вида неопределенности: полная неопределенность; полная определенность; частичная неопределенность.
 Ответ: Верно/Неверно
5. По способу обоснования выделяют запрограммированные и незапрограммированные хозяйственные решения
 Ответ: Верно/Неверно

Практическое задание.

Применение теории игр при прогнозировании объемов продаж. Швейное предприятие, выпускающее детские платья и костюмы, реализует свою продукцию через фирменный магазин. Сбыт продукции зависит от состояния погоды. По данным прошлых наблюдений предприятие в течение апреля-мая в условиях теплой погоды может реализовать 600 костюмов и 1975 платьев, а при прохладной погоде – 1000 костюмов и 625 платьев. Известно, что затраты на единицу продукции в течение указанных месяцев составили для костюмов 27 ден. ед., для платьев 8 ден. ед., а цена реализации равна соответственно 48 ден. ед. и 16 ден. ед. (цифры условные). Задача заключается в максимизации средней величины прибыли от реализации выпущенной продукции с учетом неопределенности погоды в рассматриваемые месяцы.

Критерии оценивания экзаменационного задания

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды экзаменационных заданий, составляет 40 баллов.

1. Теоретическое задание в случае полного правильного ответа – 10 баллов; есть все основные положения ответа, но допущены определенные неточности – 7-9 балла; есть отдельные положения ответа, есть ошибки в приведенных формулах или определениях – 4-6 баллов; не более 20 % полного ответа, ошибки - 1-3 балла; нет ответа – 0 баллов. Всего за теоретическую часть 20 баллов.
2. Каждое тестовое задание оценивается в 2 балла. Всего 10 баллов.
3. Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно решив задачу – 10 баллов: обоснована логика решения задачи, выполнены грамотно математические расчеты, сформулировано управленческое решение – 10 баллов; обоснована логика решения задачи, в математических расчетах допущены ошибки, сформулировано управленческое решение – 7-9 балла; обоснована логика решения задачи, некорректно сформулировано управленческое решение – 4-6 балла; обоснована логика решения задачи, нет управленческого решения – 2-3 балла; недостаточно аргументирована логика решения задачи, ошибки в математических расчетах, нет управленческого решения – 1 балл; нет решения – 0 баллов.

Вид задания	Количество баллов
Теоретическое задание	2×10=20
Тесты	5×2=10
Задача	10

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Разделы	Вид работы	Баллы
Раздел 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	10

Раздел 2	Модульная контрольная работа	20
	Итого	35
	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	20
	Итого	25
Экзамен		40
Общий итог		100

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 189б). Для проведения лабораторных занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд.103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

Дистанционный курс «Обоснование хозяйственных решений и оценка риска» для студентов направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление доступен по ссылке на платформе Moodle Центра дистанционного обучения экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ»: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=1006>

10. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

10.1 Основная литература

1. Бусов В. И. Управленческие решения : учебник для вузов / В. И. Бусов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01436-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535627>

2. Мкртычян Г. А. Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Г. А. Мкртычян, Н. Г. Шубнякова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 140 с. — (Высшее образование). — ISBN 978- 5-534-13827-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544009>

3. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. - 2-е изд. - Москва : Издательство Юрайт, 2023. - 485 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-12206-0. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/511534>

10.2 Дополнительная литература

4. Воронцовский, А. В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. - 391 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-12441-5. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/518787>

5. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для вузов / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Издательство Юрайт, 2023. - 381 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-00375-8. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/510969>

6. Воронцовский, А. В. Оценка рисков : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. - Москва : Издательство Юрайт, 2023. - 179 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-02411-1. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/51365>

11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU**: сайт / НЭБ (ООО). – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

2. **Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»**: сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

3. **Национальная подписка**: сайт / РЦНИ. – Москва, 2020- . – URL: <https://podpiska.rcsi.science/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: для авторизов.пользователей ДонГУ. – Текст: электронный.

4. **Национальная электронная библиотека (НЭБ)**: федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

5. **Образовательная платформа Юрайт**: сайт. – Москва, 2013- . – URL: <https://urait.ru/library/svobodnyy-dostup/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: издания свободного доступа, для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

6. **Электронная библиотека РГБ**: раздел сайта / РГБ. – Текст: электронный // Российская государственная библиотека: официальный сайт. –

<https://diss.rsl.ru/electroniclibrary>. – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – Виртуальный читальный зал РГБ на территории НБ ДонГУ.

7. **Электронно-библиотечная система Лань**: сайт / ЭБС Лань. – С.-Петербург, 2011- . – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: издания Сетевой электронной библиотеки, для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

8. **Электронно-библиотечная система ДонГУ**: сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

9. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

10. **Электронный архив ДонГУ**: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 08.04.2026). – Режим доступа: свободный.

12. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. РЕД ОС, Astra Linux (ОЕМ).
2. OpenOffice, LibreOffice.